

Lagebericht

mit Angaben zu den Organen und Kennzahlen

Lagebericht

zum Jahresabschluss 2011 der Stadt Münster

1. Vorbemerkung

Nach § 95 Gemeindeordnung (GO NRW) ist zum 31.12.2011 ein Jahresabschluss aufzustellen, in dem das Ergebnis der Haushaltswirtschaft nachzuweisen ist. Ihm ist ein Lagebericht beizufügen. Gemäß § 48 Gemeindehaushaltsverordnung (GemHVO NRW) ist der Lagebericht so zu fassen, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage der Gemeinde vermittelt wird. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung der Gemeinde einzugehen.

2. Ertragslage

Im NKF steht der Ergebnisplan im Mittelpunkt der kommunalen Haushaltswirtschaft. Er enthält alle erwarteten Ressourcenzuwächse (Erträge) und voraussichtlichen Ressourcenverbräuche (Aufwendungen), die im Zusammenhang mit der kommunalen Leistungserbringung entstehen.

Das in der Ergebnisrechnung ausgewiesene Jahresergebnis aus dem Saldo aller Erträge und Aufwendungen spiegelt die voraussichtliche Entwicklung des Eigenkapitals wider. Ein positives Jahresergebnis führt zu einem Zuwachs, ein negatives Jahresergebnis zu einem Verzehr des Eigenkapitals. Daher ist das Jahresergebnis auch die maßgebliche Größe für den Haushaltsausgleich. Der Haushalt ist ausgeglichen, wenn das Jahresergebnis keinen negativen Wert ausweist.

Die **Ergebnisrechnung 2011** schließt mit folgenden Werten ab:

Ergebnisrechnung 2011			
	Haushaltsansatz (fortgeschrieben) Mio. €	Ergebnis Mio. €	Abweichung Mio. €
Ordentliche Erträge	781,0	788,8	+ 7,8
Ordentliche Aufwendungen	812,0	818,0	+ 6,0
Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	- 31,0	- 29,2	+ 1,8
Finanzergebnis	- 17,2	- 13,9	+ 3,3
Jahresergebnis	- 48,2	- 43,1	+ 5,1

Das Jahresergebnis weist einen negativen Saldo aus Erträgen und Aufwendungen von - 43,1 Mio. € aus. Gegenüber der Haushaltsplanung, die noch einen Vermögensverzehr durch Inanspruchnahme der Ausgleichsrücklage in Höhe von 48,2 Mio. € vorsah, ergibt sich eine Verbesserung von 5,1 Mio. €. Letztlich konnte aber auch das Haushaltsjahr 2011 nicht originär ausgeglichen werden, so dass sich das Vermögen der Stadt Münster um weitere 43,1 Mio. € verringerte.

Die vielfältigen Ursachen für diesen Jahresabschluss sind detailliert im Anhang bei den „Erläuterungen zur Ergebnisrechnung“ dargestellt. An dieser Stelle sollen daher nur die wesentlichen Veränderungen beleuchtet werden.

Bei der Analyse der Entwicklung der **ordentlichen Erträge** sind zunächst die Steuern und ähnlichen Abgaben zu betrachten. An Gewerbesteuererträgen wurden mit rd. 285 Mio. € 25 Mio. € weniger erzielt als mit dem zweiten Nachtragshaushaltsplan aufgrund der sehr positiven Entwicklung im ersten Halbjahr 2011 noch prognostiziert worden war (Ansatz: 310 Mio. €).

Die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen weisen Mehrerträge in Höhe von 7,3 Mio. € aus. Diese gehen mit 4,0 Mio. € im Wesentlichen auf höhere Zuweisungen des Landes zu den Betriebskosten von Kindertageseinrichtungen und zur Kindertagespflege zurück.

Auch im Bereich der öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte kam es zu Mehrerträgen von insgesamt 5,5 Mio. €. Hiervon entfallen 2,9 Mio. € auf allgemeine Verwaltungs- und Benutzungsgebühren, sowie 1,5 Mio. € auf die Gebührenrechnenden Einrichtungen (z.B. Abwasserbeseitigung).

Für den Bereich der sonstigen ordentlichen Erträge ergaben sich insgesamt Mehrerträge in Höhe von rd. 10,1 Mio. €. Zu nennen sind hier die Zinsen für Gewerbesteuernachforderungen (+ 3,1 Mio. €), die Konzessionsabgaben (+ 0,7 Mio. €) und die sonstigen ordentlichen Erträge (+ 7,2 Mio. €). Den Mehrerträgen stehen Mindererträge in Höhe von - 1,0 Mio. € bei der Erstattung von Kapitalertragssteuern gegenüber.

Die aktivierten Eigenleistungen weisen mit 3,2 Mio. € eine deutliche Steigerung um 2,4 Mio. € gegenüber dem Planansatz aus. Aufgrund der Erfahrungen der letzten Jahre wurde der Planansatz ab dem Haushaltsjahr 2012 entsprechend erhöht.

Die Werte der weiteren Ertragsarten sind gegenüber dem Planansatz ebenfalls gestiegen und weisen folgende Schlusswerte aus: sonstige Transfererträge 7,6 Mio. €, privatrechtliche Leistungsentgelte 20,8 Mio. €, Kostenerstattungen und Kostenumlagen 42,3 Mio. €.

Die gesamten ordentlichen Aufwendungen sind um + 6,0 Mio. € höher ausgefallen als geplant. Wie bei den Erträgen werden auch hier nur die wesentlichen Veränderungen beleuchtet. Eine Detailanalyse wird im Anhang bei den „Erläuterungen der Ergebnisrechnung 2011“ gegeben.

Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen weisen im Ergebnis insgesamt Einsparungen in Höhe von rd. – 9,5 Mio. € (- 8,6 %) aus. Dem stehen allerdings Ermächtigungsübertragungen von 6,0 Mio. € ins Jahr 2012 gegenüber.

Auch im Bereich der Transferaufwendungen ergeben sich insgesamt Minderaufwendungen in Höhe von rd. – 21,3 Mio. € (- 5,9 %). Hiervon entfallen auf die Gewerbesteuerumlage/Fonds Deutsche Einheit (- 6,2 Mio. €), auf den Sozialhilfebereich (- 2,2 Mio. €) und auf die Zuschüsse an verbundene Unternehmen (- 11,2 Mio. €). Die Ermächtigungsübertragungen betragen hier 6,9 Mio. €.

Andererseits ist ein deutlicher Mehraufwand bei den sonstigen ordentlichen Aufwendungen mit + 29,1 Mio. € (+ 54,1 %) entstanden. Größere Mehraufwendungen zeigen sich bei der haushaltsmäßigen Darstellung der Auswirkungen von Niederschlagungen und Erlassen von Forderungen (rd. + 15,7 Mio. €), bei den Zuführungen zu den Rückstellungen, insbesondere für Derivate zur Absicherung von Zinsrisiken (+ 4,3 Mio. €), bei der haushaltsmäßigen Darstellung der Auswirkungen (Kursschwankungen) aus Währungsgeschäften (+ 3,9 Mio. €) und bei den bilanziellen Abschreibungen (+ 8,2 Mio. €, davon 7,6 Mio. € auf Finanzanlagen).

Die anderen Aufwandspositionen zeigen keine signifikanten Abweichungen gegenüber dem Planwert und weisen folgende Schlusswerte aus: Personalaufwendungen 187,7 Mio. €, Versorgungsaufwendungen 21,4 Mio. €.

Das **Finanzergebnis** aus dem Saldo von Finanzerträgen, einschließlich der Ausschüttungen der Beteiligungen, sowie den Zinsen und sonstigen Finanzaufwendungen ist um rd. 3,3 Mio. € besser als geplant ausgefallen.

3. Finanzlage

Finanzrechnung 2011			
	Haushaltsansatz (fortgeschrieben) Mio. €	Ergebnis Mio. €	Abweichung Mio. €
Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	- 11,5	+ 7,8	+ 19,3
Saldo aus Investitionstätigkeit	- 50,0	+ 1,8	+ 51,8
Finanzmittelüberschuss (+) Finanzmittelfehlbetrag (-)	- 61,5	+ 9,6	+ 71,1
Aufnahme von Darlehen	13,0	10,0	- 3,0
Aufnahme von Kassenkrediten	0	0	0
Tilgung von Darlehen	26,3	26,1	- 0,2
Saldo aus Finanzierungstätigkeit	- 13,4	- 16,2	- 2,8

Die Finanzlage wird grundsätzlich beeinflusst durch das Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit, das Ergebnis der Investitionstätigkeit sowie durch die Aufnahme bzw. Tilgung der Kredite.

Die Verschuldung durch Investitionskredite konnte zwar im Jahr 2011 leicht abgebaut werden, wie der Saldo aus der Finanzierungstätigkeit ausweist, aufgrund der sich abzeichnenden weiteren notwendigen Investitionsmaßnahmen, insbesondere im Bereich Kinder-Jugend-Schule (Ausbau der u 3 – Betreuungsplätze, Umsetzung der Schulentwicklungsplanung) wird sich die angestrebte Reduzierung der Verschuldung aus Investitionskrediten voraussichtlich weiter verzögern. Eine nachhaltige Schuldentilgung kann nur erreicht werden, wenn das Investitionsprogramm dauerhaft reduziert wird.

Neben der herkömmlichen Darstellung des Schuldenstandes aus Krediten für Investitionsmaßnahmen zeichnet sich darüber hinaus auch für die Stadt Münster ein maßgeblicher Bedarf an Krediten zur Liquiditätssicherung ab.

4. Vermögens- und Schuldenlage

Die Schlussbilanz zum 31.12.2011 vermittelt ein umfassendes Bild über die Vermögens- und Schuldenlage der Stadt Münster. Durch den Vergleich der einzelnen Positionen mit den Werten des Vorjahres lassen sich darüber hinaus die wesentlichen Auswirkungen der abgelaufenen Haushaltswirtschaft auf die Bilanz darstellen.

Bilanz zum 31.12.2011 Aktiva		31.12.2011		31.12.2010	
		Mio. €	%	Mio. €	%
1.	Anlagevermögen	3.359,5	95,5	3.419,0	96,1
1.1	Immaterielle Vermögensgegenstände	0,3	0,0	0,2	0,0
1.2	Sachanlagen	2.882,4	81,9	2.938,6	82,6
1.3	Finanzanlagen	476,9	13,6	480,2	13,5
2.	Umlaufvermögen	118,5	3,4	104,6	2,9
2.1	Vorräte	34,6	1,0	0,3	0,0
2.2	Forderungen, sonst. Vermögensgegenst.	21,1	0,6	21,2	0,6
2.3	Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	13,0	0,4
2.4	Liquide Mittel	62,8	1,8	70,2	2,0
3.	Aktive Rechnungsabgrenzung	40,3	1,1	34,5	1,0
	Summe Aktiva	3.518,3	100	3.558,1	100

Bilanz zum 31.12.2011 Passiva		31.12.2011		31.12.2010	
		Mio. €	%	Mio. €	%
1.	Eigenkapital	733,3	20,8	773,5	21,7
1.1	Allgemeine Rücklage	718,8	20,4	715,9	20,1
1.2	Ausgleichsrücklage (nach Verrechnung mit dem Jahresergebnis)	14,5	0,4	57,6	1,6
2.	Sonderposten	1.382,4	39,3	1.405,2	39,5
3.	Rückstellungen	501,8	14,3	479,7	13,5
4.	Verbindlichkeiten	863,1	24,5	876,6	24,6
5.	Passive Rechnungsabgrenzung	37,7	1,1	23,1	0,6
	Summe Passiva	3.518,3	100	3.558,1	100

Die vielfältigen Ursachen für die Veränderungen der Bilanzpositionen sind detailliert im Anhang bei den „Erläuterungen zur Bilanz“ dargestellt. An dieser Stelle sollen daher nur die wesentlichen Positionen beleuchtet werden.

Gemäß § 92 Abs. 4 GO NRW bestand mit dem Jahresabschluss 2011 die letzte Möglichkeit, erforderliche Korrekturen der zum 01.01.2008 erstellten Eröffnungsbilanz vorzunehmen.

Derartige Korrekturbedürfnisse ergaben sich aufgrund der endgültigen Abstimmung mit der Bezirksregierung Münster über die Feststellungen der Gemeindeprüfungsanstalt im Rahmen der Prüfung der Eröffnungsbilanz der Stadt Münster. So wurden die bisher ausgewiesenen Sonderposten im Bereich des Straßenvermögens und bei der Gebäudegruppe des vorbeugenden Brandschutzes um 4,85 Mio. € bzw. 1,29 Mio. € reduziert und das Eigenkapital entsprechend erhöht. Diese notwendige Umgliederung führt in den nächsten Jahren zu geringeren Erträgen durch die Auflösung der verbleibenden Sonderposten.

Darüber hinaus hat eine Umgliederung vom Anlagevermögen in das Umlaufvermögen in Höhe von 34,3 Mio. € stattgefunden. Gemäß § 33 Absatz 1 Satz 2 GemHVO sind als Anlagevermögen nur Vermögensgegenstände auszuweisen, die dazu bestimmt sind, dauerhaft der Aufgabenerfüllung der Gemeinde zu dienen. Die Verwaltung hat daher nochmals die bilanzielle Zuordnung des immobilien Vermögens überprüft.

Das Volumen der Schlussbilanz der Stadt Münster zum 31.12.2011 von 3.518,3 Mio. € ist gegenüber dem Vorjahr um 39,8 Mio. € gesunken. Das auf der Aktivseite ausgewiesene Vermögen setzt sich mit 95,5 % aus langfristig orientiertem Anlagevermögen zusammen. Davon entfallen rd. 2,88 Mrd. € auf das Sachanlagevermögen und 476,9 Mio. € auf die Finanzanlagen. Bei den Sachanlagen stellt das Infrastrukturvermögen (u. a. Kanäle, Straßen, Brücken) mit 1,72 Mrd. € den größten Posten dar. Der Wert der bebauten Grundstücke wird mit 758,8 Mio. €, der der unbebauten Grundstücke mit 224,3 Mio. € ausgewiesen. Auf das restliche Sachanlagevermögen (u. a. Maschinen, Fahrzeuge, Betriebs- und Geschäftsausstattung, Kunstgegenstände, Anlagen im Bau) entfallen 179,1 Mio. €. Von den Finanzanlagen beziehen sich 426,0 Mio. € auf Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen.

Das Umlaufvermögen ist aufgrund der zuvor genannten Umgliederung aus dem Anlagevermögen auf 118,5 Mio. € gestiegen und macht 3,4 % der Bilanzsumme aus. Auf die Vorräte entfallen 34,6 Mio. €, auf die Forderungen 21,1 Mio. € und auf die liquiden Mittel 62,8 Mio. €.

Auf die aktive Rechnungsabgrenzung entfallen 1,1 % (40,3 Mio. €) der Bilanzsumme.

Die auf der Passivseite dargestellte Kapitalstruktur der Bilanz gibt darüber Auskunft, wie das Vermögen der Stadt finanziert ist. Das Eigenkapital als Saldo zwischen dem Vermögen der Stadt (Aktiva) und den Verbindlichkeiten im weiteren Sinne (Sonderposten, Rückstellungen,

Verbindlichkeiten, passive Rechnungsabgrenzung) hat sich gegenüber dem Vorjahr um 40,2 Mio. € auf 733,3 Mio. € oder von 21,7 % auf 20,8 % der Bilanzsumme verringert. Hier-von entfallen 718,8 Mio. € auf die allgemeine Rücklage und 14,5 Mio. € auf die Ausgleichs-rücklage. Die Ausgleichsrücklage ist hier bereits um den Jahresfehlbetrag 2011 von 43,1 Mio. € reduziert worden.

Die größte Position auf der Passivseite stellen mit 1,38 Mrd. € (39,3 %) die Sonderposten dar. Das städtische Anlagevermögen, wie z.B. Kanäle und Straßen, Schulgebäude und Schuleinrichtungen, wurde und wird in vielen Fällen durch Erschließungsbeiträge und Zu-wendungen des Bundes und des Landes (Schul-, Sport-, Brandschutzpauschale, allgemeine Investitionspauschale) mit finanziert. In der Bilanz sind diese Förderungen des Anlagever-mögens als Sonderposten auszuweisen und entsprechend der Nutzungsdauer des jeweili-gen Vermögensgegenstandes im Ergebnisplan ertragswirksam aufzulösen. Die ebenfalls je Vermögensgegenstand durchzuführenden Abschreibungen, die im Ergebnisplan als Auf-wand auszuweisen sind, werden somit zum Teil durch die Erträge aus der Sonderpostenauf-lösung kompensiert. Bezieht man die Sonderposten mit 1,38 Mrd. € auf das Sachanlagever-mögen der Aktiva mit 2,88 Mrd. € ergibt sich ein Wert von rd. 48 %. Durchschnittlich ist das Sachanlagevermögen also nahezu zur Hälfte aus Fördermitteln (einschließlich Erschlie-ßungsbeiträgen) finanziert.

Die Rückstellungen betragen 501,8 Mio. € oder 14,3 % der Bilanzsumme. Hiervon entfallen allein 437,4 Mio. € auf die Pensionsrückstellungen. Die Instandhaltungsrückstellungen (Ge-bäude und Straßen) betragen zum Bilanzstichtag noch rd. 4,3 Mio. €.

Die Verbindlichkeiten sind gegenüber dem Vorjahreswert um 13,4 Mio. € auf 863,1 Mio. € bzw. 24,5 % der Bilanzsumme gefallen. Sie beinhalten rd. 738,4 Mio. € an Kreditverbindlich-keiten.

Die Passive Rechnungsabgrenzung beträgt 37,7 Mio. € bzw. 1,1 % der Bilanzsumme.

5. Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung

Im Rahmen des unterjährigen Finanzcontrollings wird die Entwicklung der Ertrags- und Finanzlage verfolgt, um ggf. rechtzeitig steuernd eingreifen zu können. Hierbei stehen die von der Höhe her risikobehafteten Aufwands- und Ertragsbereiche besonders im Focus. So ist die Entwicklung der Steuereinnahmen, insbesondere die Gewerbesteuer und der Gemeindeanteil an der Einkommensteuer, regelmäßig zu analysieren, da diese Einnahmen wesentliche Einflussgrößen für einen planmäßigen Jahresabschluss darstellen. Auf der Aufwandsseite stellt der Sozialhilfebereich mit der schwer vorhersehbaren Veränderung der Fallzahlen ein allgemeines Finanzrisiko dar.

Es zeichnet sich für die nächsten Jahre ein zusätzlicher Finanzbedarf für den weiteren Ausbau der Kindertagesbetreuung insbesondere für Kinder unter 3 Jahre ab. Ebenso ist im Sozialbereich aufgrund steigender Fallzahlen und der Erhöhung der Regelsätze mit höheren Aufwendungen zu rechnen. Der in dieser Höhe im Haushalt nicht eingeplante Tarifabschluss für die Beschäftigten im öffentlichen Dienst sowie ein deutlicher Rückgang bei den Gewerbesteuerereinnahmen führten dazu, dass dem Rat im Herbst 2012 ein Nachtrag zum Haushaltsplan 2012 vorgelegt werden musste. Diese Haushaltsentwicklung machte deutlich, dass die vom Rat Ende 2009 gefassten haushaltspolitischen Zielvorgaben

- Vermeidung der Haushaltssicherung
- maximales Haushaltsdefizit von 20 Mio. € im Jahr 2014
- originär ausgeglichener Haushalt ab dem Jahr 2020

ohne weitere Konsolidierungsanstrengungen nicht erreicht werden konnten.

Die Verwaltung hat daher im Jahr 2012 parallel zur Aufstellung des Haushaltplanentwurfes 2013 dem Rat ein umfassendes Handlungsprogramm zur weiteren Konsolidierung der städtischen Finanzen vorgelegt (Ratsvorlage V/0702/2012). Mit dem Beschluss zum Haushalt 2013 ist der überwiegende Teil des Programms durch den Rat aufgegriffen worden. Die konkrete Umsetzung wird durch ein intensives Controlling begleitet.

Neben diesen Risiken ergeben sich in den nächsten Jahren aber auch Chancen für die weitere positive Stadtentwicklung. Die durch den Abzug der britischen Streitkräfte und ihrer Angehörigen frei werdenden innerstädtischen Flächen können u. a. für dringend benötigten Wohnraum nutzbar gemacht werden. In diesem Zusammenhang ist auch die letzte Bevölkerungsprognose des Statistischen Landesamtes NRW zu nennen. Hiernach wird die Bevölkerung der Stadt Münster bis zum Jahr 2030 auf über 325.000 Einwohner anwachsen.

6. NKF – Kennzahlenset NRW

In gemeinsamer Arbeit von Aufsichtsbehörden der Gemeinden sowie der Gemeindeprüfungsanstalt als überörtliche Prüfungseinrichtung und Vertretern der örtlichen Rechnungsprüfung ist für die Beurteilung der wirtschaftlichen Lage der Kommunen ein NKF-Kennzahlenset erarbeitet worden.

Die Kennzahlen beleuchten 4 Analysebereiche:

- Hauswirtschaftliche Gesamtsituation
- Kennzahlen zur Vermögenslage
- Kennzahlen zur Finanzlage
- Kennzahlen zur Ertragslage

Grundlage der nachfolgenden Kennzahlen bilden einerseits die Schlussbilanz zum 31.12.2011 und andererseits die Ergebnisrechnung für das Haushaltsjahr 2011 (in Klammer wird jeweils der Vorjahreswert ausgewiesen).

Nr.	Kennzahl	Wert 2011 (2010)	Analyse
Hauswirtschaftliche Gesamtsituation:			
1.	Aufwandsdeckungsgrad	96,4 % (93,9 %)	Grundlage ist das Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (<u>ohne Finanzergebnis</u>). Die ordentlichen Aufwendungen werden zu 96,4 % durch die ordentlichen Erträge gedeckt. In diesem Bereich ergibt sich also ein Defizit von 3,6 % bzw. 29,2 Mio. €.
2.	Eigenkapitalquote 1	20,8 % (21,7 %)	Die Kennzahl misst den Anteil des Eigenkapitals am Gesamtvolumen der Bilanz.
3.	Eigenkapitalquote 2	59,8 % (60,5 %)	Bei dieser Kennzahl werden zusätzlich zum „echten“ Eigenkapital die Sonderposten mit Eigenkapitalcharakter (Zuschüsse und Beiträge) dem Gesamtvolumen gegenübergestellt.
4.	Fehlbetragsquote	5,6 % (7,3 %)	Das negative Jahresergebnis von 43,1 Mio. € macht 5,6 % der Summe aus Ausgleichsrücklage und Allg. Rücklage aus.
Kennzahlen zur Vermögenslage:			

5.	Infrastrukturquote	48,9 % (48,8 %)	Das Verhältnis zwischen Infrastrukturvermögen (insb. Kanäle, Straßen, Brücken) zu dem Gesamtvermögen der Aktivseite der Bilanz beträgt 48,9 %.
6.	Abschreibungsintensität	10,5 % (10,1 %)	Die Kennzahl stellt die Abschreibungen auf das Anlagevermögen den gesamten ordentlichen Aufwendungen gegenüber. Das ordentliche Ergebnis wird somit mit einem Anteil von 10,5 % oder 85,6 Mio. € durch Abschreibungen belastet.
7.	Drittfinanzierungsquote	56,7 % (59,9 %)	Über das Verhältnis aus Erträgen aus der Auflösung von Sonderposten zu den Abschreibungen wird deutlich, inwieweit die Belastung durch Abschreibungen durch die Drittfinanzierung (Zuschüsse, Beiträge) gemildert wird. Danach verbleibt eine Nettobelastung durch Abschreibungen in Höhe von 43,3 % €
8.	Investitionsquote	75,1 % (83,7 %)	Dem Substanzverlust durch Abschreibungen und Vermögensabgänge steht der Zuwachs an Vermögen gegenüber. Dieser betrug in 2011 75,1 %.
Kennzahlen zur Finanzlage:			
9.	Anlagendeckungsgrad 2	93,5 % (92,3 %)	Die Kennzahl gibt an, mit wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert ist.
10.	Dynamischer Verschuldungsgrad	164,8 (653,4)	Der Dynamische Verschuldungsgrad gibt an, in wie vielen Jahren es unter theoretisch gleichen Bedingungen möglich wäre, die Effektivverschuldung aus Überschüssen aus laufender Verwaltung vollständig zu tilgen (Entschuldungsdauer). Formel: Effektivverschuldung / Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit FR) Der Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit in der Finanzrechnung beträgt + 7,84 Mio. €
11.	Liquidität 2. Grades	73 % (48,0 %)	Die Kennzahl gibt Auskunft über die kurzfristige Liquidität, indem sie die liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen ins Verhältnis zu den kurzfristigen Verbindlichkeiten setzt.

12.	Kurzfristige Verbindlichkeitsquote	3,1 % (5,1 %)	Der Anteil der kurzfristigen Verbindlichkeiten an der gesamten Bilanzsumme beträgt 3,1 %.
13.	Zinslastquote	3,6 % (3,4 %)	Die Zinslastquote zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den Aufwendungen aus laufender Verwaltungstätigkeit besteht. Zu den ordentlichen Aufwendungen kommen demnach noch 3,6 % oder 29,1 Mio. € an Finanzaufwendungen hinzu.
Kennzahlen zur Ertragslage:			
14.	Netto-Steuerquote	58,3 % (54,4 %)	Die Kennzahl gibt den Anteil der Netto-Steuererträge (nach Abzug der Umlagen) an den gesamten ordentlichen Netto-Erträgen an. Die so ermittelte Steuerkraft der Stadt beträgt 58,3 % bzw. 434 Mio. €
15.	Zuwendungsquote	9,7 % (14,5 %)	Die Zuwendungsquote stellt den Anteil der Erträge aus Zuwendungen an den gesamten ordentlichen Erträgen dar. Dieser beträgt 9,5 % bzw. 76,3 Mio. €
16.	Personalintensität	22,9 % (22,5 %)	Der Anteil der Personalaufwendungen (einschließlich der Zuführungen zu den Rückstellungen, aber ohne die Versorgungsaufwendungen) an den gesamten ordentlichen Aufwendungen beträgt 22,9 % bzw. 187,7 Mio. €
17.	Sach- und Dienstleistungsintensität	12,4 % (13,5 %)	Die Kennzahl soll darstellen, inwieweit Aufwendungen durch die Inanspruchnahme von Sach- und Dienstleistungen Dritter im Verhältnis zu den gesamten ordentlichen Aufwendungen entstanden sind. Nicht enthalten sind hier allerdings z.B. die Zuwendungen an Dritte zur Erfüllung von kommunalen Aufgaben. Der Anteil beträgt 12,4 % bzw. 101,2 Mio. €
18.	Transferaufwandsquote	41,5 % (41,4 %)	Die Kennzahl stellt den Anteil der Transferaufwendungen an den gesamten ordentlichen Aufwendungen dar. Er beträgt 41,5 % bzw. 339,1 Mio. €. Neben den hohen Zuwendungen im Jugend- und Sozialbereich sind hier auch die Zuwendungen an städtischen Beteiligungen / Eigenbetriebe sowie Gewerbesteuerumlagen und die Landschaftsumlage mit erfasst.

7. Organe und Mitgliedschaften

Gemäß § 95 Abs. 2 GO NRW werden für den Verwaltungsvorstand und die Ratsmitglieder die folgenden Angaben gemacht.

Verwaltungsvorstand

Name, Vorname	Ausgeübter Beruf	Mitgliedschaften bei juristischen Personen, Vereinigungen, Unternehmen oder sonstigen Einrichtungen in öffentlich-rechtlicher oder privat-rechtlicher Form
Lewe, Markus	Oberbürgermeister	Gesellschafterversammlung Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Vorsitzender), Hauptausschuss Sparkasse Münsterland-Ost (1. Stellv. Vorsitzender), Risikoausschuss Sparkasse Münsterland-Ost (Vorsitzender), Verwaltungsrat Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Zweckverbandsversammlung Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), EUROCITIES, Jahreshauptversammlung (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied)
Schultheiß, Hartwig	Stadtdirektor	Aufsichtsrat Regionalverkehr Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Gesellschafterversammlung Regionalverkehr Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat AirportPark FMO GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Gesellschafterversammlung Westfälische Landeseisenbahn GmbH (WLE) (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Verbandsversammlung Zweckverband Nahverkehr Westfalen-Lippe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Gesellschafterversammlung Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Westfälische Landeseisenbahn GmbH (WLE) (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Westfälische Verkehrsgesellschaft (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Verbandsversammlung Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat CeNTech GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied),

		Aufsichtsrat Technologieförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Mitgliederversammlung Münsterland e. V. (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), EUROCITIES, Jahreshauptversammlung (stellv. stimmberechtigtes Mitglied), EUREGIO – Rat (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied)
Dr. Heinrichs, Wolf	Stadtrat (bis 31.03.2012)	<u>bis zum 31.03.2012</u> Verbandsversammlung Zweckverband Studieninstitut für kommunale Verwaltung Westfalen-Lippe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Beirat ITEMS GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Beirat Westfälisches Pferdmuseum gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Mitgliederversammlung Westfälische Verwaltungsakademie Münster e.V. (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied)
Heuer, Wolfgang	Stadtrat (ab 01.04.2012)	
Bickeböller, Helga	Stadtkämmerin (bis 31.12.2011)	<u>bis zum 31.12.2011:</u> Aufsichtsrat Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Gesellschafterversammlung Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Technologieförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat CeNTech GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Beirat ITEMS GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Beirat Westfälisches Pferdmuseum gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat AirportPark FMO GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Zweckverbandsversammlung Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Generalversammlung Münchener Hypothekenbank eG (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied) Generalversammlung Volksbank Münster eG (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied)
Reinkemeier, Alfons	Stadtkämmerer (ab 01.01.2012)	
Dr. Hanke, And- rea-Katharina	Stadträtin	Aufsichtsrat Institut für vergleichende Städtegeschichte gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Beirat Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied),

		Gesellschafterversammlung Westfälisches Pferdemuseum gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Beirat Papst-Johannes-Schule (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied)
Paal, Thomas	Stadtrat	Aufsichtsrat Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Beirat Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Aufsichtsrat Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied), Mitgliederversammlung Deutsches Volksheimstättenwerk e.V. (VHW) (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied)

Ratsmitglieder

Name, Vorname	Ausgeübter Beruf	Mitgliedschaften bei juristischen Personen, Vereinigungen, Unternehmen oder sonstigen Einrichtungen in öffentlich-rechtlicher oder privat-rechtlicher Form
Aldejohann, Gilbert	Geschäftsführer	Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Baumann, Frank	Programmierer	Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Förderverein Münster-Lublin (Vorstand)
Dr. Baur, Fritz	Rechtsanwalt	Münsterland e. V. (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Mitgliederversammlung), Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Bundesarbeitsgemeinschaft der überörtlichen Träger der Sozialhilfe (Ehrevorsitzender) Bundesarbeitsgemeinschaft Integrationsfirmen Hamburg (Vorsitzender) Verein zur Förderung körper- und mehrfachbehinderter Kinder e.V. Münster (Mitglied im Vorstand) Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge Berlin (Mitglied im Präsidium) Stiftung Lebenshilfe Warendorf (Vorsitzender) Pertheswerk Münster (Mitglied im Verwaltungsrat) Franz-Bröcker-Stiftung Münster (Mitglied im Kuratorium) Evangelische Stiftung Volmerstein (Mitglied im Kuratorium) Freiherr vom Stein Gesellschaft Cappenberg (Mitglied im Kuratorium), Stadt Heimatbund Münster (Mitglied im Beirat)
Benning, Sybille	Diplom-Ing. Landschaftsplanung	Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied)

		im Aufsichtsrat) Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. Vorsitzende im Aufsichtsrat)
Bennink, Helga	Diplom-Geologin	Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wohn+Stadtbau GmbH (Vorsitzende im Aufsichtsrat) Debatte e.V. (Stellv. Vorsitzende)
Berding, Georg	Schulleiter	Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Bolte, Meik	Studienrat	CDU Gievenbeck e.V. (Vorsitzender) Philologenverband NW (Mitglied im Bezirksvorstand Münster-Warendorf) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Bruns, Joachim	Kaufmännischer Angestellter	Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Buddenbäumer, Heinz Georg	Diplomagraringenieur	Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Westf.-Lippischer Landwirtschaftsverband (WLV) (Mitglied des Vorstandes) Landwirtschaftskammer NRW (Mitglied der Hauptversammlung)
Dr. Dieckmann, Petra ab 13.12.2011	Ärztin	
Dreßen, Olaf	Rechtsanwalt	Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Drüge, Edgar	Lehrer i.R.	Papst-Johannes-Schule (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) Westfälische Reit- und Fahrschule e.V. (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Generalversammlung) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)

		Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat), Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Ediger, Wolfhard	Soldat	citeq (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Dr. Erber, Dietmar	Diplom-Chemiker	Sparkasse Münsterland Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat und in der Zweckverbandsversammlung, ordentliches beratendes Mitglied im Risiko- und Hauptausschuss) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) CeNTech GmbH (Vorsitzender im Aufsichtsrat) Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) Ruhrinvest Grundstücksentwicklung AG (Mitglied im Aufsichtsrat)
Fastermann, Thomas	Wahlkreismitarbeiter, freiberufl. Grafiker	AirportPark FMO GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentl. Stimmberecht. Mitglied der Verbandsversammlung) citeq (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) CeNTech GmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat) Technologieförderung Münster GmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat)
Fraude, Robert ausgeschieden am 03.02.2012	Verkaufsleiter	Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Gabriel, Philipp	Jurist	Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
Ganser, Beanka	Diplom-Sozialarbeiterin	Hüfferstiftung (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Kuratorium) Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Förderverein Villa Ten Hompel e.V. (Mitglied im Vorstand) SPD Ortsverein Hansa-Hafen (Stellv. Vorsitzende im Vorstand) Diakonisches Werk Münster (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat) Barmer GEK (Stellv. Mitglied im Verwaltungsrat)
Geschkewitz, Gisela	Diplom-Oecotrophologin	Verbraucherberatungsstelle Münster (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)

Hakenes, Maria Anna	Kaufm. Angestellte i.R.	Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Vorsitzende im Aufsichtsrat)
Hartmann, Gilbert	Bankkaufmann	Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Dr. Hasenjürgen, Brigitte	Soziologin	
Hense, Stephan	Angestellter	Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Citeq (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Heuer, Wolfgang ausgeschieden am 05.10.2011	Angestellter	Sparkasse Münsterland Ost (2. Stellv. Vorsitzender im Risiko- und Hauptausschuss, ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat und in der Zweckverbandsversammlung)
Holtz, Gisela ausgeschieden am 13.12.2011	Geschäftsführerin	Hüfferstiftung (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Kuratorium) Arbeitskreis International e.V. (Mitglied im Vorstand) FSV e.V. (Mitglied im Vorstand) Förderverein Münster-Lublin e.V. (Mitglied im Vorstand) Clemenshospital (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Kuratorium) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Landschaftsverband Westfalen-Lippe (Ordentl. stimmberechtigtes Mitglied der Landschaftsversammlung) Piepmeyerstiftung (Mitglied im Aufsichtsrat)
Hubert, Ralf	Erzieher	
Joksch, Gerhard	Stadtplaner	Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentl. Stimmberecht. Mitglied der Verbandsversammlung) Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Zweckverband Nahverkehr Westfalen-Lippe (Ordentl. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) Abfallwirtschaftsbetriebe (Vorsitzender im Werksausschuss)
Dr. Jung, Michael	Studienrat	Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Kehr, Manfred	Angestellter	Kultur Kooperative Münster e.V. (Stellv. Vorsitzender im Vorstand) Verdi (Mitglied im Vorstand)
Kemper, Annette	Lehrerin	Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Papst-Johannes-Schule (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)

Kersting, Gerd	Polizeibeamter	
Kisnat, Horst ausgeschieden am 29.02.2012	Polizeibeamter	Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentl. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung)
Klas, Heribert	Leiter Stadtmarketing	Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland Ost (Ordentl. Stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat, Risiko- u. Hauptausschuss)
Klein, Rudolf ausgeschieden am 31.07.2011	Leiter Systembetrieb	Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Kleine Borgmann, Bruno	Lehrer	Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Westfälische Reit- und Fahrschule e.V. (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Generalversammlung) Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Kleine-Wilke, Karl	Verwaltungsfachwirt i.R.	Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) AirportPark FMO GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Koch, Marianne	Geschäftsführende Gesellschafterin/ Unternehmerin	CeNTech GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Köhn, Raimund	Soziologe	Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Verbraucherberatungsstelle Münster (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
Dr. jur. Kornblum, Thorsten	Diplom-Jurist, Steuerwissenschaftler (LL.M)	Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Vorsitzender im Aufsichtsrat) Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Kosmider, Marliese	Oberstudienrätin	Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)

		Citeq (Vorsitzende im Werksausschuss) CeNTech GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Kubel, Stefan ausgeschieden am 31.01.2012	Jurist	Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberecht. Mitglied der Verbandsversammlung) Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Kubig-Steltig, Gabriele	Geschäftsführerin	Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Halle Münsterland GmbH (Stellv. Vorsitzende im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Küppers, Teresa	Diplom- Sozialpädagogin	Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Hüfferstiftung (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Kuratorium)
Lenski, Jens-Ulrich	Rechtreferendar / Dipl. Jurist	Citeq (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Verbraucherberatungsstelle Münster (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
Marquardt, Thomas	Staboffizier	
Merveldt, Franziskus-Pius Graf von	Diplom-Soziologe i.R. (Rentner)	Papst-Johannes-Schule (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Möllemann- Appelhoff, Carola	Studienrätin	Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Risiko- und Hauptausschuss, in der Zweckverbandsversammlung und im Verwaltungsrat)
Möllers, Jutta	Diplom-Pädagogin	Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Möltgen, Jörn	Wissenschaftl. Mitarbeiter	AirportPark FMO GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Westfälische Bauindustrie GmbH (Vorsitzender im Aufsichtsrat) Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Naegels, Anne	Bewerbungsberaterin	Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes

		Mitglied im Aufsichtsrat)
Nicklas, Andreas	Rechtsanwalt	Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentl. Stimmberecht. Mitglied der Verbandsversammlung) Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Dr. Obst, Karin	Oberstudienrätin	Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Ohm, Jürgen	Selbst. Galerist	Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) AirportPark FMO GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
Otte, Robert	Versicherungsmakler/ Vermögensberater	Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Verbraucherberatungsstelle Münster (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) Münster Marketing (Vorsitzender im Werksausschuss) Münsterland e.V. (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Mitgliederversammlung) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Peters, Carsten	Geschäftsführer	Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) Münster Marketing (Stellv. Vorsitzender im Werksausschuss) AirportPark FMO GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Pfau, Fritz	Polizeibeamter	Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Pölling, Kurt	Beamter	Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentl. Stimmberechtigt. Mitglied der Verbandsversammlung) Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Münsterland e.V. (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Mitgliederversammlung) Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Powroznik, Pascal	Integrationshelfer	
Pohlmann, Franz	Dipl.-Agraringenieur	
Reiners, Otto	Referatsleiter	Verbraucherberatungsstelle Münster (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)

		glied im Verwaltungsrat) Citeq (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Reismann, Karin	Rentnerin	Münster Marketing (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Münsterland e.V. (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Mitgliederversammlung) Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Clemenshospital (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Kuratorium) Förderverein des Prostatazentrums am UKM (1. Vorsitzende) EUREGIO (Vorstand der CDU/CDA-Fraktion) EUREGIO-Rat (Mitglied) Kuratorium der Westfälischen Herzstiftung (Mitglied) Beirat des USC Münster (Vorsitzende) Interreg. Projekt der EUREGIO (Mitglied im Steering Committee EurSafety) Förderkreis Herzzentrum Münster (Mitglied)
Reuter, Jürgen	Architekt	Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Rickfelder, Josef ausgeschieden am 30.04.2011	Polizeibeamter	Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung und stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat) Hüfferstiftung (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Kuratorium) Seniorenhaus Handorf GmbH & Co. KG (Geschäftsführer) Bürgerschützen Handorf e.V. (Mitglied im Vorstand) CDU Ortskreis Handorf (Mitglied im Vorstand)
Rohleder, Tim	Student	Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Roth, Stefan	Student	Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Hüfferstiftung (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Kuratorium) Citeq (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied

		im Aufsichtsrat) Verwaltungsrat des Studentenwerks Münster (bis April 2011)
Dr. Schipmann, Ludwig	Angestellter	Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Münster Marketing (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Schulze Wintzler, Anne	Verbraucherberaterin	Citeq (Stellv. Vorsitzende im Werksausschuss) Clemenshospital (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Kuratorium)
Sellenriek, Heinz-Dieter	Richter	
Seyfferth, Petra	Wissenschaftl. Mitarbeiterin	Verbraucherberatungsstelle Münster (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Papst-Johannes-Schule (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
Steinforth, Florian ausgeschieden am 30.04.2012	Hauptbrandmeister i.R.	Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Clemenshospital (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Kuratorium) Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat)
Dr. Stein-Redent, Rita	Wissenschaftl. Mitarbeiterin	Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Verbraucherberatungsstelle Münster (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
Stober, Barbara	Hausfrau	Verbraucherberatungsstelle Münster (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Evangelisches Familienbildungswerk Münster e.V. (1. Vorsitzende im Vorstand) Sparkasse Münsterland Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat und ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Toulas, Iris	Geschäftsführerin	Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Verbraucherberatungsstelle Münster (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) Kultur- und Bildungsverein Coerde e.V. (2. Vorsitzende im Vorstand)
Varnhagen, Hans	Dachdeckermeister/ Geschäftsführer	Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentl. Stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtig-

		<p>tes Mitglied der Zweckverbandsversammlung und stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat)</p> <p>Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. Vorsitzender im Werksausschuss)</p> <p>Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p> <p>Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p>
Vilhjalmsson, Wendela-Beate	Lehrerin i.R.	<p>Münster Marketing (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)</p> <p>Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)</p> <p>Gesellschaft für christlich-jüdische Zusammenarbeit (Mitglied im Vorstand)</p>
von den Berg, Dieter	Bereichsdirektor a.D.	<p>Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)</p> <p>Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p>
von Göwels, Walter	Versicherungsfachmann	<p>Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p> <p>Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p> <p>Technologieförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p> <p>Kaufmannschaft Mondstraße (Sprecher)</p>
von Olberg, Robert	Student	<p>Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p> <p>Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung)</p> <p>Verbraucherberatungsstelle Münster (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)</p> <p>Papst-Johannes-Schule (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)</p> <p>Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p> <p>Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p>
Weber, Stefan	IT-Unternehmensberater	<p>Stadtwerke Münster GmbH (Vorsitzender im Aufsichtsrat)</p> <p>Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p> <p>Zweckverband Nahverkehr Westfalen-Lippe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung)</p> <p>Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung)</p> <p>CDU Münster e.V. (Vorsitzender im Vorstand)</p> <p>Förderverein für die Jugendarbeit in Münster-Amelsbüren e.V. (Kassierer)</p>
Welker, Helga	Bürovorsteherin	<p>Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)</p> <p>Münster Marketing (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)</p> <p>Heimathaus Münsterland in Telgte GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat)</p> <p>Halle Münsterland GmbH (Vorsitzende im Aufsichtsrat)</p>
Wendland, Simone	Rechtsanwältin	<p>CDU-Ortsunion Kinderhaus (kooptiertes Mitglied des Vorstandes)</p> <p>Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)</p> <p>Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)</p>

Wieneke, Lars ausgeschieden am 31.01.2012	Werbeagentur	Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Wigger, Holger	Technischer Angestellter	Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Sparkasse Münsterland Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung und stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat) Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat) Erdgastransportnetzbetreiber Nowega GmbH (Mitglied im Aufsichtsrat)
Winkel, Maria	Kauffrau in der Grundstücks- und Wohnungswirtschaft	Sparkasse Münsterland Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Winter, Karl-Heinz ausgeschieden am 09.01.2012	Diplom-Ingenieur i.R.	Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat) Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) Münster Marketing (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) Förderverein „Alte Post – Berg Fidel“ e.V. (Mitglied im Vorstand)
Wolfgarten, Peter	Beamter	Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)